

تقييم وقياس كفاءة أعمال الصيانة وتحليل التكاليف



تحتاج المؤسسات والمنشآت الصناعية والخدودية إلى تقييم وقياس أعمال الصيانة وتحليل التكاليف نظراً لتطوراتها من التكنولوجيا السريعة، وظهور معدات وتقنيات حديثة ساهمت في تقديم السلع والخدمات في الوقت المحدد، رافقتها بالوقت نفسه تعدد أساليب الصيانة الواجب تطبيقها لمعالجة التوقفات الطارئة، وذلك للتقنية العالمية التي تتمتع بها تلك المعدات من جهة، ولقلة المعلومات المتوفرة عن سياسة الصيانة المناسبة من جهة أخرى، بالإضافة إلى اتجاه الدول المتقدمة إلى تفضيل استبدال المعدات والتجهيزات بدلاً من تحمل تكاليف الصيانة، تشجيعاً لاستمرار العملية الإنتاجية وتحقيقاً للأرباح بخلاف ما هو معمول به في الدول النامية، زيادة على ذلك غياب الأساليب الكمية في إدارة عمليات الصيانة. وتقدم بروект هذا البرنامج المتميز لتدريب المشاركين على تقييم وقياس أداء أعمال الصيانة وكذلك على أهمية ترشيد قرارات وتكاليف الصيانة، سواء تعلق الأمر بتحليل تكاليف الصيانة (وهي المستخدمة غالباً)، أو تحليل الأداء الخاصة بإدارة الصيانة.

أهداف البرنامج :

• التعرف على طرق تقييم وقياس كفاءة أعمال الصيانة.
• **تقييم وقياس كفاءة أعمال الصيانة وتحليل التكاليف**

• شرح وتوضيح أهمية حساب تقييم وقياس أداء أعمال الصيانة.
• توضيح وتعريف المشاركين بالطرق الحديثة في إعداد تكاليف الصيانة وطرق خفض التكاليف.

• توعية المشاركين بأهمية تطبيق البرامج الحديثة في تقييم وقياس كفاءة الصيانة.
• تدريب المشاركين على أساليب تطبيق الطرق المختلفة لتخفيض ومراقبة أعمال الصيانة.
• التدريب والمناقشة من خلال ورش العمل على تطبيق نظم مراقبة ومتابعة أعمال الصيانة وحساب تكاليف الصيانة.

محتويات البرنامج :

الوحدة الأولى: أهمية تقييم وقياس كفاءة أعمال الصيانة

- التكنولوجيا الحديثة في تقييم وقياس كفاءة أداء الصيانة
- تكنولوجيا التنظيم في تنفيذ برامج الصيانة
- مراحل تطور أداء أعمال الصيانة
- طرق تطبيق وتطوير أداء قسم الصيانة
- التدريب على أداء التكنولوجيا الحديثة في الصيانة
- تنمية مهارات العاملين بقسم الصيانة
- حالات عملية

الوحدة الثانية: تخطيط ومراقبة عمليات الصيانة

- الطرق الحديثة لتخفيض عمليات الصيانة.
- أنواع التخطيط لعمليات الصيانة
- التفتيش في أعمال الصيانة والتخطيط لها .
- المعايير الحديثة المستخدمة في عمليات تخطيط الصيانة
- طرق مراقبة أعمال الصيانة
- معايير مراقبة ومتابعة أعمال الصيانة
- حالات عملية

الوحدة الثالثة: إدارة وتنظيم عمليات الصيانة

- النظريات العلمية الحديثة لإدارة الصيانة .
- الأساليب التكنولوجية المتطورة للإدارة الاقتصادية في أعمال الصيانة .
- الصيانة وأنواعها (المخططة ١ الروتينية)
- المعايير الحديثة المستخدمة في إدارة عمليات الصيانة.
- خطوات إعداد برنامج عمل للصيانة.
- حالات عملية

الوحدة الرابعة: نظم تقدير وضبط تكاليف الصيانة

- التكاليف المباشرة للصيانة .
- التكاليف غير المباشرة للصيانة .
- تبويب تكاليف الصيانة.
- اعداد وتسجيل بيانات تكاليف الصيانة
- مجالات خفض تكاليف الصيانة.
- حالات عملية

الوحدة الخامسة: مراجعة وتحليل وتبويب تكاليف الصيانة

- اجراءات مراجعة تكاليف الصيانة.
- استراتيجيات تحليل ومراجعة موازنة الصيانة.
- معايير تقييم وتبويب تكاليف أعمال الصيانة
- قياس التكلفة والعائد للعمال الصيانة
- التخطيط الجيد لتقدير البديل المختلفة.
- دراسة حالات عملية.