

## التخطيط المالي واعداد الموازنات التخطيطية

بتاريخ	الرسوم (\$)	سجل الآن
٠٤ أغسطس - ٠٨ أغسطس ٢٠٢٤	٣٢٠٠ صلالة	



BMTTC  
المركز البريطاني للتدريب  
info@britishtc.org

### الهدف العام:

1. مناقشة الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكد وغموض المعلومات
2. تنمية مهارات التحليل المالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات المالية.
3. تعريف المشاركين بأهمية الموازنات التخطيطية و أثرها على قرارات الادارة.
4. اكساب المشاركين مهارة اعداد الخطط و ترجمتها الكترونيا" في الموازنات و كيفية تحقيق الاهداف المرجوة منها
5. تنمية مهارات المشاركين في التطبيق العملي و الفعلي الالكتروني للمبادئ العلمية في الرقابة على تنفيذ الموازنات المالية .

6. **تتمية المهارات على الأساليب العلمية لإعداد الموازنات التخطيطية باعتبارها أداة تخطيط ومتابعة ورقابة.**
7. **عرض لأساليب التحليل العلمي للأداء الهالي وإعداد الخطط الهالية**
8. **تقييم دقيق للنتائج والإنجازات المحققة والتنبؤ بالعسر الهالي**
9. **توفير أساس سليم لعمليات التخطيط الهالية والمستقبلية وإجراء التعديلات المنطقية في التخطيط الهالي**
10. **بيان دور الموازنات التخطيطية والموازنات ذات الأبعاد الثلاثية ، ودور الموازنة في الرقابة.**
11. **مناقشة الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط الهالي في ظل ظروف عدم التأكد وغهوض المعلومات .**
12. **تتمية مهارات التحليل الهالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات الهالية**

#### **المستهدفون:**

- **مدراء الإدارات الهالية**
- **مدراء التدقيق الداخلي**
- **مدراء الرقابة الداخلية والتسهيلات المصرفية والاستثمار.**
- **المحاسبون الإداريون.**
- **المدققون الداخليون**
- **المدققون الخارجيون**
- **المحللون الهاليون**

#### **المحتويات:**

#### **الوحدة الاولى: طبيعة وهامية الموازنات التخطيطية وأنواعها**

- **مفهوم الموازنة ووظائفها .**
- **دورة ( مراحل ) الموازنة**
- **مداخل إعداد الموازنات .**
- **أهمية التفرقة بين الغايات والأهداف والأغراض .**
- **عرض أمثلة عملية لنقطة بداية إعداد الموازنات**
- **. أنواع الموازنات والعلاقة بينها .**
- **نماذج الموازنة في حالة السكون .**
- **العلاقة بين الموازنات**
- **الموازنات في القطاع الهادف للربح .**
- **الموازنات في القطاع غير الهادف للربح .**

## الوحدة الثانية: مراحل إعداد الموازنات التخطيطية وإعداد موازنة الإيرادات والنشاط

- مراحل تجهيز البيانات لأغراض إعداد تقديرات الموازنة
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة .
- تحديد مصادر البيانات ( الداخلية □ الخارجية ) .
- خصائص البيانات الموجهة .
- طبيعة العلاقة بين البيانات .
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة .
- أساليب التنبؤ بالإيرادات .
- استخدام الحاسبات في إعداد موازنة الإيرادات بالاعتماد على أسلوب الانحدار البسيط Simple Regression .
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات .
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة النشاط .
- أساليب التنبؤ بالمصروفات


الوحدة الثالثة: استخدام أسلوب تحليل الهالي للعلاقة بين التكلفة والحجم والربحية CVP في تحديد حجم النشاط الأمثل .

- استخدام أسلوب تحليل الحساسية في إعادة هيكلة تكاليف النشاط .
- استخدام الحاسب في إعداد موازنة النشاط باستخدام أسلوب الانحدار المتعدد Multi Regression □ .
- أساليب التنبؤ.
- الجوانب التطبيقية في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية في قطاعات مختلفة
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة بإحدى المنشآت الصناعية وتتمثل :
  - حالة عملية كاملة لإعداد الموازنات بإحدى المنشآت غير الهادفة للربح .
  - أهمية تقديم الرعاية الخدمية للعملاء وأثرها نفسياً على مدى قبول العملاء.
  - حقيقة العهليات التسويقية وأثرها من حيث الربح والخسارة تتعلق بخدمة عملاء الشركة.
- الموازنة النقدية :
- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى .
- طرق إعدادها وهكوماتها .
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر الهالي الفني والحقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية ( فترة الدفاعية
- حالات عملية متنوعة .
- الموازنة الاستثنائية :

- أهميتها □ وعلاقتها بالهوازنات الأخرى
- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية
- مكونات الموازنة الاستثمارية :
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة .
- الموازنة المرنة :
- حالة عملية متكاملة على إعداد الموازنات المرنة لإحدى القطاعات غير الهادفة للربح
- محاسبة المسئولية .
- تحليل الانحرافات وأنواعها وأسبابها و التشخيص وطرق العلاج

## أساليب التدريب:

- المحاضرات القصيرة
- الحوار والنقاش
- التمارين الفردية والجماعية
- التدريبيات العملية

00971504646499 

info@britishtc.org 

www.britishtc.org 