

# الادارة الاستراتيجية للموارد البشرية



سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- التعرف على دور الإداريين العاملين في مجال الموارد البشرية ضمن الهيكل التنظيمي للموارد البشرية في مؤسستهم
- ذكر وتطوير الكفاءات المطلوبة للمسؤولين الناجحين في الموارد البشرية
- التمييز بين أنواع الهياكل التنظيمية المختلفة وتطوير الهياكل التنظيمية باستخدام برنامج Microsoft Visio
- وصف الوهاب الأساسية لأنظمة الموارد البشرية وتحديد متطلبات العمل لنظام الموارد

- **البشرية في مؤسستهم**
- إنشاء تقارير الموارد البشرية باستخدام أنواع مختلفة من الرسوم البيانية والنهاذج
- تحديد الوثائق القانونية المتعلقة بالموظفين اللازم جمعها والمحافظة عليها
- إنشاء دليل الموظفين الخاص بمؤسساتهم

## المشاركون

**المسؤولين والموظفين العاملين في مجال الموارد البشرية والذين يرغبون في تطوير معارفهم وتحسين مهاراتهم المتعلقة بمهارات إدارة الموارد البشرية.**

## المحتويات

### **مسؤول الموارد البشرية في المؤسسات**

- **الأدوار والمسؤوليات الرئيسية للإداريين العاملين في مجال الموارد البشرية**
- **نظرة على الوصف الوظيفي للإداري الموارد البشرية**
- **منصب إداري الموارد البشرية في قسم الموارد البشرية**
- **المؤهلات المهنية كميزة تنافسية**
- **كفاءات إداري الموارد البشرية الناجح**
- **الكفاءات الفنية**
- **الكفاءات السلوكية**
- **تقييم وتطوير كفاءاته**
- **تطور دور مسؤول الموارد البشرية**
- **شهادات مسؤول الموارد البشرية**

## **مقدمة في الهياكل التنظيمية**

- **تعريفها والهدف منها**
- **أنواع الهياكل التنظيمية**
- **مزايا وعيوب الهياكل التنظيمية المختلفة**
- **أمثلة على الهياكل التنظيمية لعدد من المؤسسات**
- **الآدوات المستخدمة لرسم الهياكل التنظيمية**
- **ورشة عمل: استخدام برنامج Microsoft Visio لرسم الهياكل التنظيمية**

## **العمل على نظم معلومات الموارد البشرية (HCMS)**

- **تطور نظام معلومات الموارد البشرية**
- **وظائف وميزات أنظمة الموارد البشرية**
- **تحديد ومتطلبات العمل**
- **تطوير معايير التقييم التي تستخدم لتقدير الأنظمة المختلفة**
- **تقدير أنظمة الموارد البشرية الحالية**
- **ورشة عمل: تطبيق عملي وعرض دي لاستخدام نظام معلومات الموارد البشرية**

## **قياسات وتقارير الموارد البشرية**

- **مصطلحات وتقنيات البحث**
- **أكثر مقاييس الموارد البشرية المستخدمة**
- **حساب مقاييس الموارد البشرية**
- **مقاييس الاستقطاب**
- **مقاييس الاحتفاظ بالموظفين**
- **مقاييس التعويضات والمزايا**
- **مقاييس التدريب والتطوير**
- **طرق تقديم التقارير وأمثلة عليها: الجداول والرسوم البيانية**
- **ورشة عمل: إعداد تقارير الموارد البشرية باستخدام خطط الأعدة الأفقية والرسم البياني الدائري والرسوم البيانية الأفقية**

# توثيق أوراق وملفات الموظف وحفظ السجلات

- الغرض والهدف من حفظ السجلات
- ملفات الموظف: الوثائق القانونية اللازم حفظها
- إعداد مواد توجيهية: الوثائق اللازم تقديمها للموظفين الجدد
- سياسات وإجراءات وقواعد العمل
- إعداد دليل الموظفين للمؤسسة
- الغرض من دليل الموظفين
- أقسام دليل الموظفين
- عملية إعداد دليل الموظفين
- ورشة عمل: إعداد مسودة دليل الموظفين

## أساليب التدريب

- المحاضرة القصيرة.
- النقاش وال الحوار.
- العمل ضمن مجموعات.

[info@britishtc.org](mailto:info@britishtc.org)   
[www.britishtc.org](http://www.britishtc.org) 